

2020/11/26 經濟史研討會導讀：

## Imperialism and the Shaping of Taiwanese Business Culture

R08323009 經濟碩二 楊鈞喬

### 1. What is the main question(s) raised in the paper (the issue)?

本文主要探討為什麼台灣在戰後經濟發展中有很多中小企業。有人猜測之所以台灣以中小企業為主是中華文化的因素，所謂的「寧為雞首，不為牛後」。但很顯然的，近年來中國大陸出現很多大型企業，台灣也出現大型企業如台積電與富士康，因此這個理論顯然相當有問題。也有人認為是因為台灣商業文化上喜歡靠關係才導致規模有限，但有人則反駁是因為市場機構暫時發展不全才導致這個現象。正是因為學術上目前沒有提供一個可信服的答案，作者便想透過歷史文獻與資料抽絲剝繭，將導致台灣在戰後經濟發展以中小企業為主的原因找出。

### 2. Why should we care about it (the significance)?

台灣雖然接受日本殖民，但在戰後的商業生態卻與日本與韓國相當不同。日本與韓國有許多大企業，但台灣卻是以中小企業為主。若要更進一步的理解台灣經濟奇蹟的背景，了解台灣為何中小企業眾多就成了相當關鍵的一環。正是因為台灣有靈活且富有活力的中小企業，才引領台灣度過多個經濟不景氣，創造世人所稱羨的經濟奇蹟。

### 3. What is the author's answer (the findings)?

作者認為一個形塑台灣商業文化很重要的因素是來自台灣的被殖民經驗。在日本人的統治下，小的台灣企業更能夠取得資金還有更好的財產權。在台灣，大的工廠往往失敗，敏捷並有良好商業網絡的企業更易存活。如果在殖民時期，台灣的糖業被允許發展，台灣有可能可以學習如何管理大規模資本密集的企業，但當時日本企業的移入，取代了這些工廠。如果台灣罐頭製造產業持續發展，台灣商人有機會學習到如何管理大的生產線，但這學習歷程最終被日本企業壟斷。當台灣的一個產業發展到一個高度的時候，日本人就會進入管理，並逼得台灣人進到另一個製造領域。台灣人在日本殖民時期學習到的是如何快速地確認並反映市場和政策改變，這意味著最敏捷的企業才可存活。這個商業文化不會一直到永遠，隨著近年台灣經濟發展茁壯，台灣企業更傾向往資本密集發展，商業管理漸漸被台灣人學會，並最終改變其商業文化。

### 4. How did the author get there (the strategy)?

作者透過回顧歷史的方式來了解台灣過去經濟發展的脈絡，包含台灣日據時期製造業的發展狀況。在經濟數據的研究方面，作者則參考了台灣總督府民政部文書課的資料。