

〈It Takes a Village Election: Turnover and Performance in Local Bureaucracies〉這篇論文所探討的核心問題是：地方選舉中的領導人輪替，是否能改善官僚體系的組成與治理表現。作者想要了解的是：選舉輪替一方面可能導致行政不穩與政策中斷，但另一方面卻可能削弱裙帶關係，為地方治理注入新的活力，這兩種力量孰強孰弱？印尼的村莊成為回答此問題的理想場域：全國超過 7.5 萬個村莊是國家與公民互動的第一線，村長握有龐大權力與資源，卻普遍存在親屬任用與派系網絡。此研究不僅挑戰「官僚輪替必然帶來不穩定」的傳統假設，更進一步檢驗發展中國家的基層民主，是否真能透過制度化選舉打破既有權力結構。

這個問題之所以重要，是因為村莊政府直接影響公民日常生活。自 2015 年起，印尼中央政府下放約 140 億美元至基層，每村平均年預算達 8 萬美元。然而，當地方權力被家族與派系掌握時，資源常被錯置或濫用，公民福祉因此受損。

研究結果顯示，選舉輪替確實能削弱裙帶網絡並提升治理效能。新任村長往往更積極進行人事重組，使親屬任用比例顯著下降；同時，官僚展現出更高的工作熱情與努力，尤其是留任官員在新領導下更加積極與居民互動。行政數據顯示，公共服務品質平均顯著提升，垃圾處理與路燈等基礎設施的改善最為明顯。雖然居民的滿意度在短期內沒有同步提升，但治理成果的客觀改善已展現了制度輪替的正面效果。

在研究設計上，作者採用斷點迴歸設計（RDD），聚焦於選舉結果僅有些微差距的選舉。由於選舉在村莊層級高度競爭且不具政黨屬性，這些「險勝」與「惜敗」的村莊在選前條件上高度相似，因此可合理視為近似隨機分組。研究結合了 852 個村莊的問卷調查、選舉計票資料，進行交叉驗證。為排除干擾因子，作者執行了 Density test 與多項平衡性檢驗，並進行了穩健性分析，結果皆一致支持選舉輪替的正向效應。

經研二 蔡皓瑋 R13323030